

ADMICAL

VisioRéso

Partagez vos bonnes pratiques d'engagement



L'ACCOMPAGNEMENT EXTRA-FINANCIER : QUELS OUTILS ?

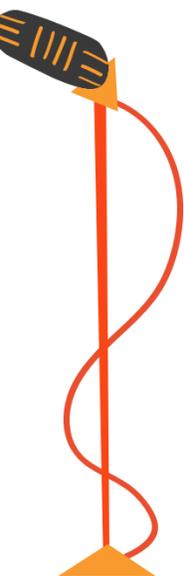
AVEC LES TÉMOIGNAGES DE :



Alice Callegarin-Demangeat, Chargée de mission Axe Art Citoyen France, **Fondation Danièle & Nina Carasso**



Virginie Commelin, Chargée d'accompagnement et d'animation, **Fondation Entreprendre**



LES BONNES PRATIQUES À RETENIR

Les questions à se poser avant de se lancer ?

- Bien évaluer les **moyens humains mobilisables** au sein de sa propre structure pour tirer tous les bénéfices de la démarche. Côté mécène, évaluer ce qui relèvera du **pilotage interne** de l'action et/ou du travail d'un ou de plusieurs **prestataires externes**.
- Que ce soit pour un projet en particulier ou inscrit dans l'activité générale de sa fondation, **budgetiser** ce que représente cet accompagnement extra-financier.

Les premières étapes ?

- S'appuyer sur un premier travail de **diagnostic** pour proposer un accompagnement adapté.
- Lors de l'instruction des dossiers, analyser la **pertinence** (ou non) de l'action d'accompagnement extra-financier en fonction du **degré de maturité de la structure**: est-elle à un moment charnière de son développement? Ou est-ce trop prématuré?
- Entretenir un **dialogue constant** avec ses partenaires, sur différents niveaux plus ou moins informels: **co-construction de la feuille de route, points d'étapes** réguliers, **reporting** partagé, **redéfinition collective des objectifs** en fonction de l'avancement du projet.
- **Valider avec l'association** soutenue le cahier des charges donné au prestataire.
- Renforcer le **dialogue entre** les différents **mécènes** pour avoir une **approche 360°**: **réunions multipartites, mutualisation des outils**, partage des informations, etc. pour plus d'efficience.



Les points de vigilance ?

- Ne pas adopter une posture de sachant, **privilégier l'écoute et rester humble.**
- Pour accompagner les associations en profondeur, **ne pas s'arrêter aux symptômes exprimés mais creuser les causes.**
- Bien **identifier les enjeux partagés** qui mobiliseront à la fois le mécène et le porteur de projet.
- **Ne pas sursolliciter les bénéficiaires** qui n'ont que peu de temps disponible. Eviter un « multi-accompagnement » avec différents acteurs qui risquent de mettre en échec les structures.
- **S'assurer du réel engagement et de la disponibilité suffisante** des personnes
- **Ne pas chercher l'accompagnement extra-financier à tout prix**: cela peut être mal perçu et parfois, un mécénat financier classique est plus efficace et adapté.
- Ne pas proposer une offre d'accompagnement extra-financier « figée »: toujours **se remettre en question en dialoguant avec ses partenaires.**

Les questions à approfondir

- Comment arbitrer entre l'accompagnement d'une seule personne au sein de la structure qui pourra ensuite **partager les connaissances acquises** et une approche plus collective ?
- Faut-il demander à la structure bénéficiaire une **participation financière** ? Si oui, à quel niveau ? Une option proposée: un remboursement progressif en cas de succès. Sinon, le mécène prend en charge les frais engagés.
- Comment **mesurer la réussite** d'un accompagnement extra-financier ? Sur quels critères ?
- **A quel moment** considère-t-on qu'on peut **arrêter** l'accompagnement ?
- Sur des secteurs de niche, **comment identifier les bons prestataires** pour répondre aux besoins exprimés ? Car cette capacité à les connaître constitue en soi une première forme d'accompagnement.



POURSUIVEZ LES ÉCHANGES !

Vous trouverez les coordonnées des personnes présentes dans le document joint.

POUR APPROFONDIR LA RÉFLEXION, QUELQUES RESSOURCES :

- Retrouvez les bons conseils de Virginie Commelin sur la mise en place de l'accompagnement extra-financier [ici](#)
- Un **événement** qui pourrait vous intéresser : [Atelier juridique & fiscal "Comment valoriser les contreparties du mécénat ?"](#) le vendredi 24 juin prochain 14h30-15h15
- Les prochaines **formations** à ne pas louper :
 - [« S'initier à la mesure d'impact social pour piloter un projet d'évaluation »](#) Prochaine date : le 30 juin
 - [« Mécènes, maîtrisez les principes de base pour construire une stratégie et piloter un plan d'action »](#) Prochaine date : 22 septembre
 - [« Mécénat et RSE : quelles synergies ? »](#) Prochaine date : 27 septembre
- Besoin d'un **accompagnement juridique et fiscal** ? Vous trouverez [ici](#) la plaquette de présentation de notre offre d'accompagnement, proposée par **Clara Lemonnier** et **Justine Neff**.

