

**L'intérêt général :  
dès aujourd'hui,  
l'affaire de tous !**



***Carnet de voyage à la (Re)Découverte  
de l'intérêt général***

*12 janvier 2021*

***Récit de 7 ans de cheminement collectif***

**L'intérêt général :  
dès aujourd'hui,  
l'affaire de tous !**



# Le Sens du voyage

C'est en **2014** qu'un **groupe de personnalités multidisciplinaires**, représentatives de la diversité des organisations publiques et privées, s'est mis en mouvement pour qualifier en profondeur les mutations de l'intérêt général en France.

Une seule **condition : se donner du temps** pour comprendre l'évolution de la notion au travers d'une analyse politique, juridique, économique, sociologique, historique et philosophique.

Un constat s'imposait alors : « Pourquoi le concept d'intérêt général qui avait longtemps été considéré comme une solution était-il devenu une question ? ». Une hypothèse était alors posée : « L'intérêt général - concept français, d'un monde qui a vécu - a lui-même vécu. Ne faut-il pas collectivement travailler pour construire un concept renouvelé qui joue un rôle équivalent à celui de l'intérêt général du monde révolu ? ».

La **réalité de terrain, découverte** au cours du cheminement de 7 ans, est à la fois **plus complexe**, plus **riche** et plus **opérationnelle** que cela...

***Ce carnet de voyage vous invite à (re)découvrir 7 ans de découvertes communes***



## **Le cheminement collectif**

Les enseignements du voyage

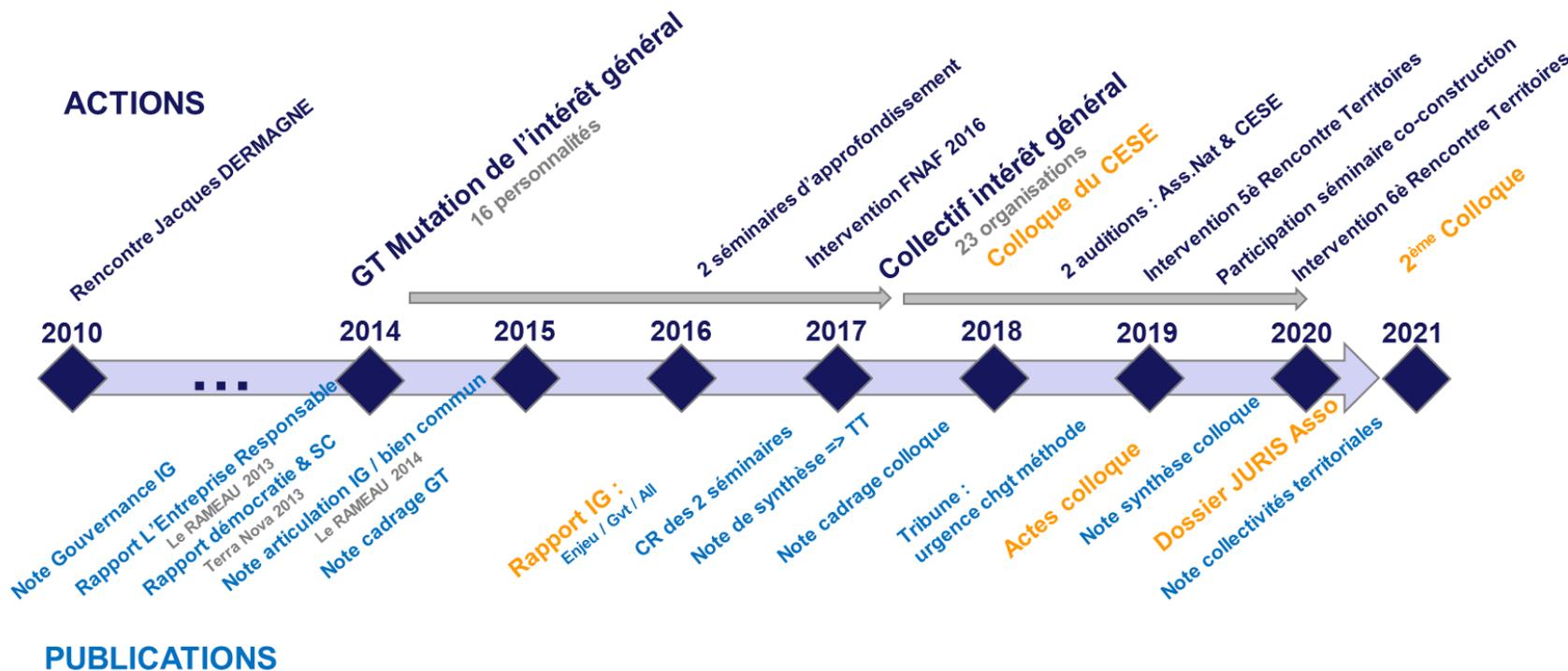
Agir ensemble dès aujourd'hui

En guise de conclusion

L'intérêt général :  
dès aujourd'hui,  
l'affaire de tous !



# Le cheminement collectif : *Une décennie pour qualifier les mutations*



Un cheminement dont la graine posée en 2010 prend racine en 2014 pour produire un rapport en 2015 puis une mise en débat en 2018 :

**sommes-nous prêts pour affronter les mutations de l'intérêt général en France ?**

# L'intérêt général : dès aujourd'hui, l'affaire de tous !



# Le cheminement collectif : *La capitalisation des travaux*

2015



2016



2017



2018



2019

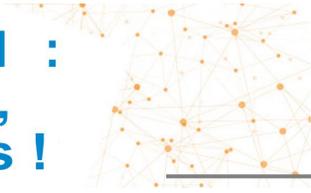


2020



**Un « voyage » de 7 ans dont la mémoire du cheminement a été précieusement conservée pour en capitaliser non seulement la richesse mais aussi l'évolution de la maturité sur l'appréhension des défis communs et la manière d'y répondre**

**L'intérêt général :  
dès aujourd'hui,  
l'affaire de tous !**



# Le cheminement collectif : *Les enseignements de la démarche*



**L'objectif 2021 est d'éclairer les 4 natures d'enjeux découverts au cours du voyage, de valoriser les avancées constatées et de les transmettre aux institutions pour les aider à relever la crise de confiance amplifiée par la crise sanitaire de la Covid-19**

**L'intérêt général :  
dès aujourd'hui,  
l'affaire de tous !**



# Sommaire

**Le cheminement collectif**

**Les enseignements du voyage**

**Agir ensemble dès aujourd'hui**

**En guise de conclusion**

L'intérêt général :  
dès aujourd'hui,  
l'affaire de tous !



# Un enjeu de sémantique (1/3) : *De quoi parlons-nous ?*

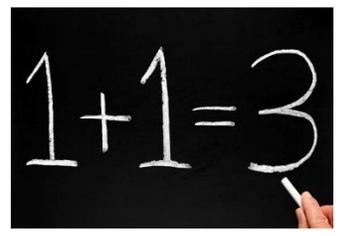
Qu'est-ce que l'intérêt général ?



La notion de « bien commun » est-elle un substitut à l'intérêt général ?



Qu'est-ce qu'une « alliance d'intérêt général » ?



Qu'est-ce que le cadre commun d'objectifs des ODD  
– Objectifs de Développement Durable – ?



4 éclairages sont indispensables pour comprendre les mutations à l'œuvre

# L'intérêt général : dès aujourd'hui, l'affaire de tous !

## Un enjeu de sémantique (2/3) : *De quoi parlons-nous ?*

### ❑ Qu'est-ce que l'intérêt général ?

- ❑ L'intérêt général est un concept franco-français fondé sur un principe d'universalité et d'intemporalité ; qui doit, pour s'incarner, être contextualisé dans un cadre spatio-temporel. C'est ce paradoxe de l'universalité et de l'intemporalité qui se doit, pour être effectif, de se contextualiser dans un espace – temps qui rend toute définition impossible.
- ❑ Déclinée dans ses dimensions politiques, juridiques, historiques et philosophiques, l'incarnation de l'intérêt général se traduit par 3 leviers d'activation : l'action collective transformatrice, la gestion régulatrice et la vision partagée.
- ❑ Le « barycentre » entre ces leviers – Vision – Gestion – Action – est évolutif dans le temps en fonction des priorités pour garantir la capacité à « Faire société ».



### ❑ La notion de « bien commun » est-elle un substitut à l'intérêt général ?

- ❑ Née au XII-XIII<sup>ème</sup> siècle, dans une double dimension matérielle (enclosure en Angleterre) et spirituelle (Saint Thomas d'Aquin), le bien commun est un concept de référence sur l'équilibre entre le « nous » et le « je ».
- ❑ Il est doublement réapparu au début du XXI<sup>ème</sup> siècle dans cette même double dimension entre les notions de bien commun (le Lien commun entre tous) et de biens communs (les biens à gérer collectivement comme l'air, l'eau ou le savoir). Dans les deux cas, il se traduit par l'alchimie entre les personnes, les projets et les territoires.
- ❑ La notion de bien commun qui correspond au « pouvoir d'agir » des acteurs au service du collectif, n'est pas à confondre avec celle d'intérêt général qui correspond à la « garantie de cohésion » qui doit être promise à chacun des membres du « Contrat Social » et que l'Autorité légitime se doit de sécuriser pour tous.



**L'intérêt général :  
dès aujourd'hui,  
l'affaire de tous !**

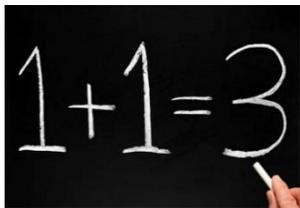
# Un enjeu de sémantique (3/3) : *De quoi parlons-nous ?*

❑ **Le cadre commun d'objectifs est celui des ODD – Objectifs de Développement Durable – qui fixe l'Agenda 2030 pour répondre aux enjeux de transformation collective au niveau local comme mondial**



- ❑ Signés à l'ONU le 25 septembre 2015, les ODD ont été fixés par les Etats qui se donnent 15 ans pour répondre à la transformation systémique que nous vivons
- ❑ Les ODD se déclinent en 17 Objectifs et 169 cibles d'actions qui précisent des résultats attendus pour 2030 au plus tard
- ❑ Le 17<sup>ème</sup> Objectif est celui de « l'alliance » entre acteurs (Entre états, entre organisations publiques et privées, entre organisations et initiatives citoyennes...) qui est ainsi reconnu comme un levier stratégique majeur pour inventer des solutions à la hauteur des défis actuels, et conduire le changement systémique nécessaire pour réussir les transformations structurelles

❑ **Les « alliances d'intérêt général » sont la capacité d'acteurs issus de « mondes différents » à agir ensemble au service des défis communs :**

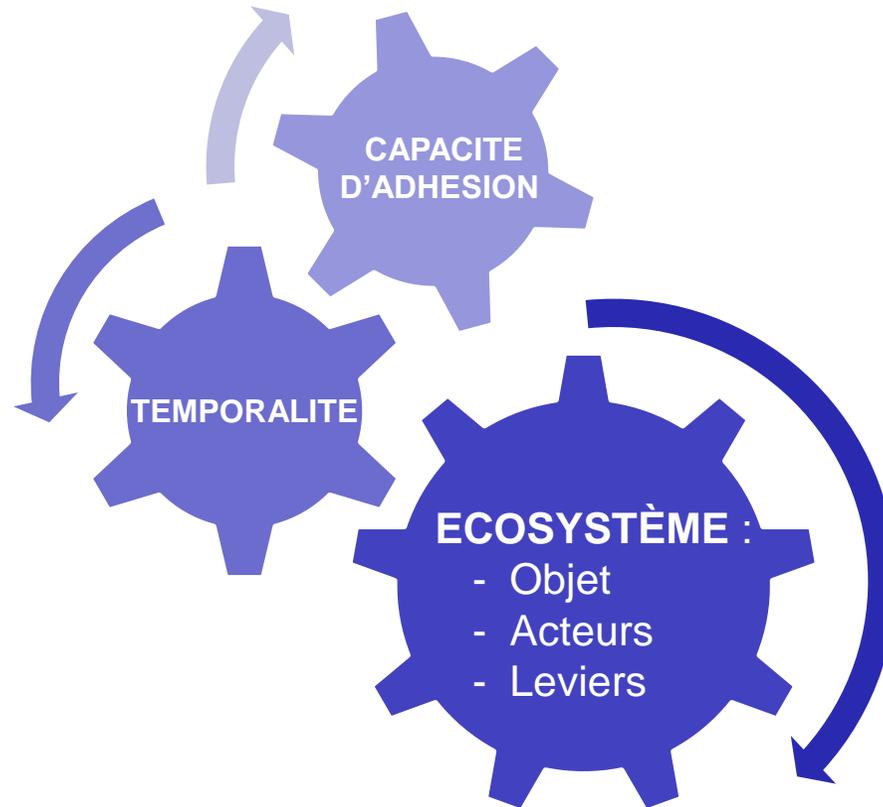


- ❑ Les acteurs impliqués sont de différents profils : associations, entreprises, collectivités territoriales, institutions, acteurs académiques...
- ❑ L'objectif recherché est de co-construire des réponses qui permettent à la fois de réduire les fragilités et de faire émerger de nouveaux moteurs de développement économique durable
- ❑ Des alliances très incarnées en proximité, en cohérence avec la diversité des territoires

L'intérêt général :  
dès aujourd'hui,  
l'affaire de tous !

# Un enjeu de qualification systémique (1/4) :

*C'est quoi une qualification systémique ?*



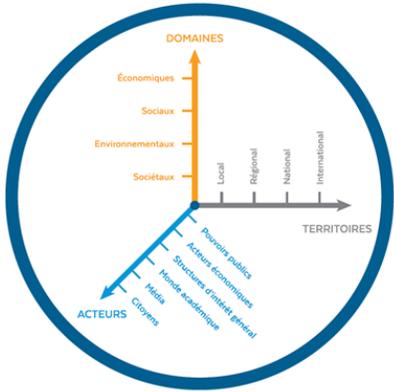
***Une qualification systémique c'est comprendre l'écosystème (quoi, qui comment), la temporalité (la maturité des acteurs à agir) et la capacité d'adhésion (l'envie de changer) pour pouvoir agir efficacement***

# L'intérêt général : dès aujourd'hui, l'affaire de tous !

# Un enjeu de qualification systémique (2/4) : *Comment comprendre l'écosystème?*



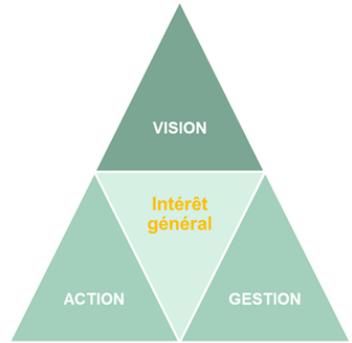
Une triple articulation à réussir :  
domaines / territoires / acteurs



3 sphères pour agir :  
Système politique /  
organisations / personnes



3 leviers s'activation de  
l'intérêt général :  
Vision / Action / Gestion



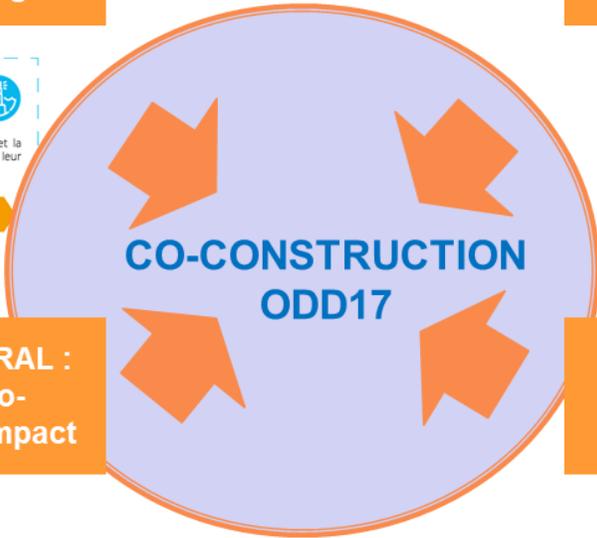
***Le principe fondateur pour réussir une transformation systémique :  
éclairer sur quoi agir, qui peut agir et comment agir***

**L'intérêt général :  
dès aujourd'hui,  
l'affaire de tous !**

# Un enjeu de qualification systémique (3/4) : *Pourquoi est-ce le bon moment pour agir ?*

**INSTITUTIONS :**  
Co-construction des politiques  
publiques pour mobiliser les énergies

**ACTEURS ECONOMIQUES :**  
Responsabilisation sociétale effective  
pour rester performant



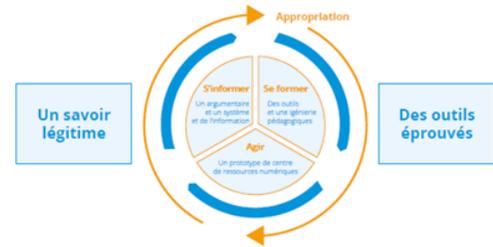
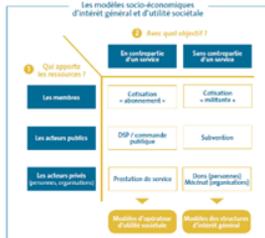
Les niveaux de maturité de la RSE

Niveau de maturité RSE	Respect de la législation	Gestion des risques	Leviers d'efficacité	Impacts sur le développement
Objectifs	Respecter les contraintes législatives Respecter la RSE en tant que "soft law"	Anticiper les risques sur la "licence to operate" Satisfaire les pressions des parties prenantes	Travaux les valeurs de l'entreprise pour renforcer l'adhésion Favoriser l'innovation	Exploiter de nouvelles opportunités Créer de nouveaux marchés
Périmètre	Loi NRE Normes internationales Conventions	Risque d'image Risque juridique Risque opérationnel	Communication interne / externe Motivation interne Expertises nouvelles Observatoire de tendances	Développement local Nouveaux marchés

Source: Le RAMEAU

**STRUCTURES D'INTÉRÊT GÉNÉRAL :**  
Hybridation des modèles socio-économiques pour augmenter l'impact

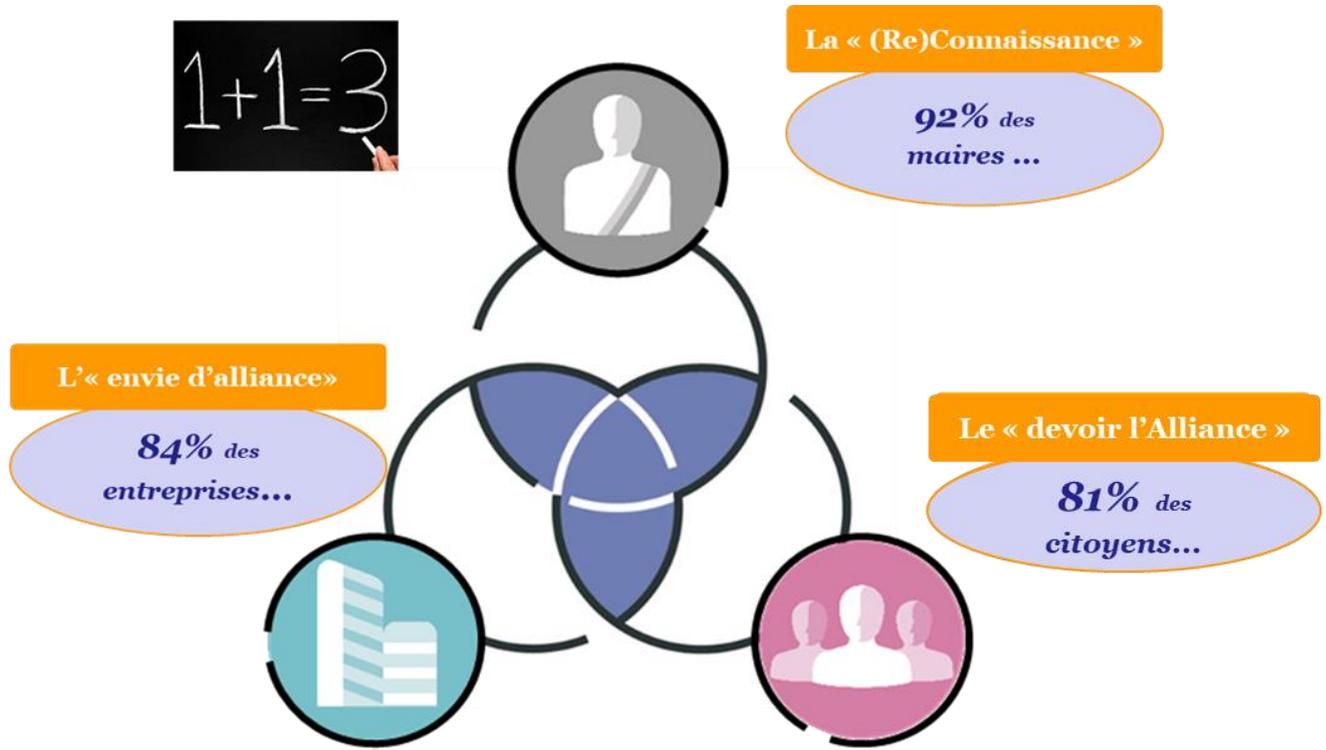
**ACTEURS ACADÉMIQUES :**  
Transformation de l'acquisition des savoirs : des « pères » aux « pairs »



***La transformation simultanée de chacun des modèles impose la « fin des arrogances » et la nécessité de « faire alliance »... pour leur propre survie !***

L'intérêt général :  
dès aujourd'hui,  
l'affaire de tous !

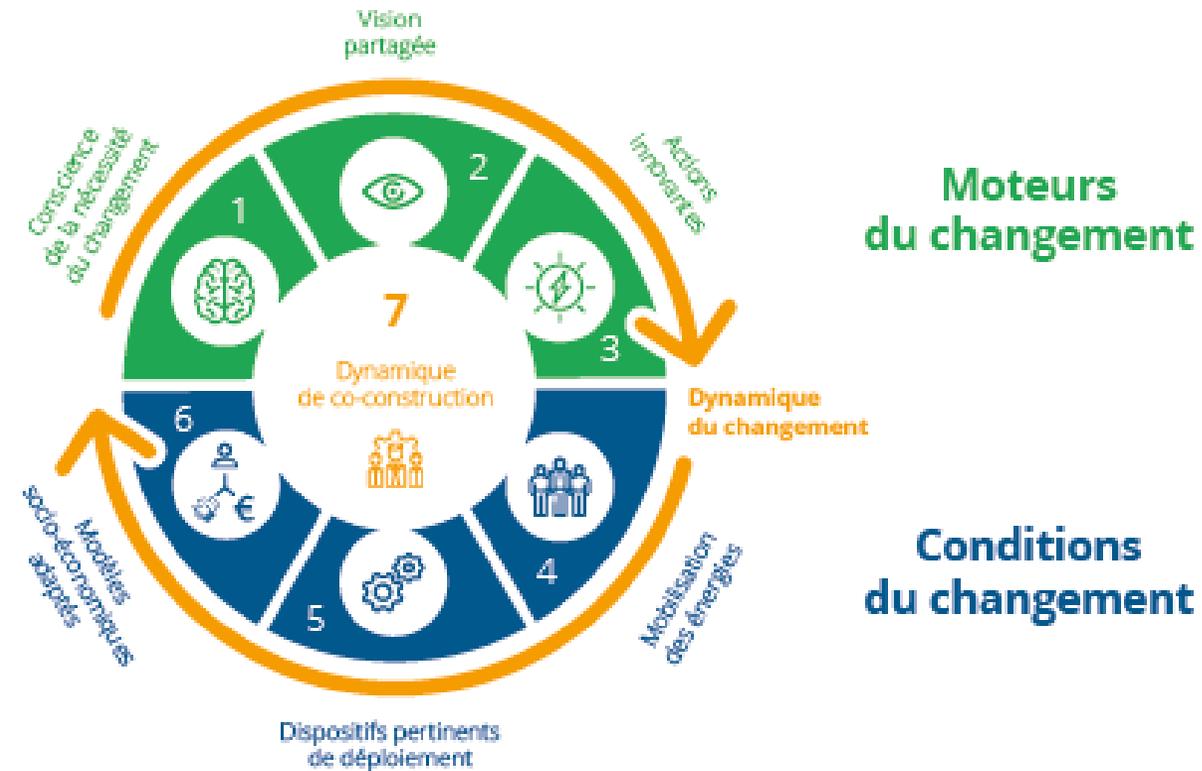
# Un enjeu de qualification systémique (4/4) : Quel regard sur le « jouer collectif » ?



*Une convergence de position des citoyens, des maires et des entreprises*

L'intérêt général :  
dès aujourd'hui,  
l'affaire de tous !

# Un enjeu de conduite du changement (1/3) : *Comment agir sur l'intérêt général ?*



***7 forces sont nécessaires à activer pour conduire un changement efficace***

L'intérêt général :  
dès aujourd'hui,  
l'affaire de tous !

# Un enjeu de conduite du changement (2/3) : Comment 2020 a accéléré le changement ?

## 7 forces du changement

- **CONSCIENCE DE LA NÉCESSITÉ DU CHANGEMENT :**
- **VISION PARTAGÉE :**
- **ACTIONS INNOVANTES :**
- **MOBILISATION DES ÉNERGIES :**
- **DISPOSITIFS PERTINENTS DE DÉPLOIEMENT :**
- **MODÈLES SOCIO-ÉCONOMIQUES ADAPTÉES :**
- **DYNAMIQUE DE CO-CONSTRUCTION :**

## La preuve en actions en 2020

- **La crise de la Covid-19 a été un accélérateur de la prise de conscience de l'ampleur du changement à opérer** (illustration : les résultats des études de l'Observatoire des partenariats sur le « jouer collectif »)
- **Les Objectifs de Développement Durable deviennent un cadre commun d'action** (illustration : le benchmark « Pratiques ODD des entreprises »)
- **Les partenariats innovants se sont démultipliés en 2020** (illustration : 500 cas référencés dans la base IMPACT, et Promotion 2020 de la Co-construction du bien commun)
- **Les espaces multi-acteurs sont devenus des lieux de construction collective** (illustration : démarche d'anticipation de sortie de crise)
- **Les dispositifs d'ingénierie nationaux et territoriaux se sont mieux articulés** (illustration : 6<sup>ème</sup> Rencontre des alliances des pionniers des alliances en Territoire)
- **La diversité des modèles a été valorisée** (illustration : le programme (Re)Connaissance des modèles socio-économiques d'intérêt général)
- **La mission ministérielle sur les alliances stratégiques a fait (re)connaître la valeur du « jouer collectif »** (illustration : création du Fonds ODD 17)

**Les conditions sont aujourd'hui réunies pour déployer la capacité à  
« Agir ensemble »**

L'intérêt général :  
dès aujourd'hui,  
l'affaire de tous !

# Un enjeu de conduite du changement (3/3) : *Une nouvelle ère pour les alliances ?*



*La mission ministérielle « Accélérer les alliances stratégiques » a fixé un programme de 21 mesures pour allier sortie de crise et réussite de l'Agenda 2030*

L'intérêt général :  
dès aujourd'hui,  
l'affaire de tous !

# Un enjeu de déploiement (1/3) : Quels leviers pour changer d'échelle ?



*Les leviers d'action collective sont maintenant qualifiés et activés*

# L'intérêt général : dès aujourd'hui, l'affaire de tous !

# Un enjeu de déploiement (2/3) : Quelle valorisation des réalités de terrain ?

## Une diversité d'alliances entre l'économie et l'intérêt général



## Une mobilisation territoriale au travers la « catalyse » locale

### Les réalités partenariales entre associations et entreprises : différents types de partenariats

Approche d'intérêt général		Approche économique	
<b>Mécénat</b> Soutien de l'entreprise à un projet d'intérêt général Expérimentations innovantes ✓ Evaluation (Fond RATP/Louvre Lens) ✓ Engagement des salariés (Fondation EDF, Indesales) ✓ Numérique (Casques d'écoute Industriels, H&M, Numeris) Mécénat collectif ✓ United Way/L'Alliance (éducation) ✓ Collectif pour l'Emploi (emploi) ✓ Les Pères (Patrimoine) Mécénat territorial ✓ Territoires ruraux (Fondation RTE) ✓ Mobilisation des PME, ifrba, Inter-Médias, Solaires, Fonds Brestois (Médias Solaires) Coopération de secteur (Fondation Carrel) ✓ Accompagnement aux alliances (Fondation Carasso) ✓ Investissement structurel (Fondation de France, Fondation Bataillon/Soulier)	<b>Innovation Sociétale</b> Création de solutions innovantes pour répondre à des fragilités d'un public évoluant sur un territoire Recherche et développement ✓ FINCE / Réseau Enje ✓ Action Tank Mobilité ✓ Cross River / Banane ✓ Casse des Dépôts / Le RAMEAU Co-innovation ✓ Renault / Winov ✓ GRDF / MakeSense Changement d'échelle/déploiement ✓ Simplon (La France s'engage) ✓ Voisin Main / French Impact Politique publique ✓ Unis-Café sur le service civique ✓ Habitat & Humanisme sur la finance solidaire ✓ Aide sur la microfinance	<b>Coopération économique</b> Contribution de chacun des partenaires à une offre commune Co-développement territorial ✓ Alliance Dynamique (ex - La Poste / Comptoir de campagne) ✓ PTCE Achier (Romans-sur-Isère) ✓ PTCE Figeac Co-innovation de service B2B ✓ AFM Téléthon / Labo de recherche Vitamine T / Industriels Joint Venture sociale ✓ Log In (ARES & XPO Logistics) ✓ Social Cobizz ✓ Soliply (AG2R LA MONDIALE & Fondation Abbe Pierre) Co-valorisation ✓ Restora / Utape ✓ FNH / UNOPE	<b>Pratiques responsables</b> Apport des savoir-faire de facteurs d'intérêt général à l'entreprise Achats responsables ✓ Entreprises signataires de la Charte clients fournisseurs responsables de la Médiation des entreprises Sponsoring ✓ Lacoste / Roland GARROS ✓ DRPP / LA Rite du cinéma Programmes RSE sectoriels ✓ Fédération des Entreprises de Progrès ✓ Expérimentation labellisée sectorielle de la Plateforme RSE Apports de savoir faire ✓ Environnement – Exemples audits WWF / OCE / Body future ✓ Handicap – Exemples Club House / Jaccard / Simon de Cyrène / Inseton – Exemple Cocagne

*La démultiplication des formes de partenariats permet de passer du « contrat-échange » au « contrat alliance »*

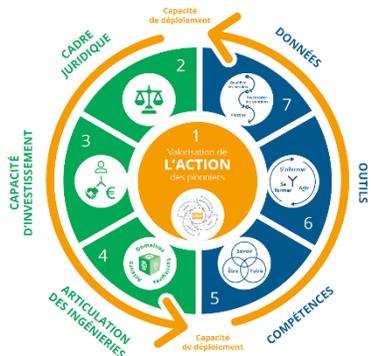
*La capitalisation des expériences est encore peu valorisée alors que les initiatives innovantes se sont démultipliées depuis une décennie*

	Dialogue territorial	Expérimentations collectives	Accompagnements	Gestion d'un lieu
<b>Activités</b>	✓ Partage de connaissance du territoire et des acteurs ✓ Temps de rencontres / interconnaissance ✓ Sensibilisation aux alliances territoriales ✓ Mise en relations	✓ Identification des besoins du territoire et enjeux partagés ✓ Mobilisation des acteurs pour co-construction des solutions ✓ Co-pilotage des expérimentations ✓ Evaluation des expérimentations	✓ Incubation de projets pratiques ✓ Formations aux nouvelles pratiques ✓ Accompagnement de partenariats ✓ Essai/échange/accélération/transfert de savoir-faire à d'autres territoires	✓ Lieu d'échanges convivial ✓ Espace de co-working ✓ Showroom, démonstrateur ✓ Fab lab
<b>Exemples innovants</b>	✓ Start Up de Territoire / Labo des partenariats d'Alsace ✓ Dotation d'Action Territoriale (DAT) de la F. Break Poverty ✓ Démarche ODD&CT du Comité 21	✓ Programme Impact Jeunes (éducation) 13) ✓ MicroVille 112 (rehabilitation) 51) ✓ Silver Geek (numérique) 86) ✓ PTCE Les Marseux (emploi) 78) ✓ Ateliers de l'Entrepreneuriat Humaniste (recherche) 69)	✓ Ronalpia (69) ✓ Villes au Carré (45) ✓ Fondation du Nord (59) ✓ Plateforme RSE Nantes Métropole (44) ✓ Emergence (39)	✓ InfoLab du CRU (45) ✓ Cent Sept (69) ✓ Point Carré (93) ✓ Le Catalyseur (31) ✓ Maison des associations Pays d'Aix (13)
	<b>Exemple d'articulation des complémentarités sur un même territoire (Paris Est Marne &amp; Bois – 94)</b>			
	✓ Agr Ensemble à Charenton	✓ Vitavin (éducation)	✓ Club Gravelle Entreprendre	✓ Complémentarité des 8 lieux sur le territoire

*La nécessité de « faire du lien » est incarnée territorialement, et illustrée par les 4 « métiers » des « catalyseurs territoriaux »*

L'intérêt général :  
dès aujourd'hui,  
l'affaire de tous !

# Un enjeu de déploiement (3/3) : Quelles avancées sur les leviers structurels ?



« Valoriser les pionniers »

& « Co-construire les Données / Outils et Compétences »

15 ans de cheminement collectif pour **faire (Re)Connaitre la valeur** du « jouer collectif »,  
et **outiller** les organisations, les territoires et les institutions



2020, la mission ministérielle « Accélérer les alliances stratégiques » permet de  
passer de la valorisation et de l'outillage à **l'investissement structurel**

« Droit de l'Alliance »

PPL sur l'expérimentation d'un « droit de l'alliance » déposée au Parlement



« Ingénierie de l'Alliance »

3 dispositifs complémentaires en développement : l'espace de dialogue inter-ingénieries nationales & territoriales, le Fonds i et la Fondation des Territoires



« Prime à l'Alliance »

Lancement du Fonds ODD 17  
Soutenir les alliances d'intérêt général



**2020 a permis de développer les 3 piliers structurels  
nécessaires pour accélérer le « jouer collectif »**



Le cheminement collectif

Les enseignements du voyage

**Agir ensemble dès aujourd'hui**

En guise de conclusion

**L'intérêt général :  
dès aujourd'hui,  
l'affaire de tous !**

# Passer à l'action en 2021 (1/4) : Quels moyens pour agir efficacement ?

*Données pour  
objectiver ses  
choix*



*Outils pour agir  
dès aujourd'hui*

*Compétences  
pour être  
accompagné*

	ORGANISATIONS	TERRITOIRES	COLLECTIVITÉS TERRITORIALES	INSTITUTIONS & INVESTISSEURS
<i>Données pour objectiver ses choix</i>	La base de données <b>IMPACT Pratiques</b> innovantes pour s'inspirer	Les rapports <b>IMPACT</b> régionaux pour établir des diagnostics territoriaux	Les études <b>IMPACT Elus</b> locaux pour connaître l'avis de ses « pairs »	Les études du programme <b>IMPACT</b> pour une vision systémique : tout domaine, tout acteur, tout territoire
<i>Outils pour agir dès aujourd'hui</i>	Le kit « <b>l'ODD 17 en pratique</b> », issu de la mission ministérielle sur l'accélération des alliances stratégiques en France	Le kit « <b>l'ODD 17 sur les territoires en sortie de crise</b> », relayé par les outils de la plateforme « l'innovation territoriale en actions! »	Le kit « <b>l'ODD 17 et les Collectivités</b> », qui sera publié à l'occasion de la 6 <sup>ème</sup> Rencontre des pionniers des alliances en territoire, le 8/07/20	L' <b>état des lieux des partenariats en France</b> et le <b>programme ODD 17</b> autour de 4 chantiers et 21 mesures
<i>Compétences pour être accompagné</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> « <b>Têtes de pont</b> » nationales et territoriales</li> <li><input type="checkbox"/> <b>Dispositifs publics</b></li> <li><input type="checkbox"/> <b>Engagement des métiers du conseil &amp; de la formation</b></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> <b>ANCT</b></li> <li><input type="checkbox"/> <b>Banque des Territoires</b></li> <li><input type="checkbox"/> <b>Réseaux des « catalyseurs territoriaux »</b></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> <b>CNFPT</b></li> <li><input type="checkbox"/> <b>IFGP</b></li> <li><input type="checkbox"/> <b>Comité 21</b></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> <b>Fonds i</b></li> <li><input type="checkbox"/> <b>Mobilisation de la fédération Syntec Conseil</b></li> <li><input type="checkbox"/> ...</li> </ul>

***Tous les acteurs sont maintenant outillés  
pour s'informer, se former et agir efficacement***

**L'intérêt général :  
dès aujourd'hui,  
l'affaire de tous !**

# Passer à l'action en 2021 (2/4) : *Quelle usine de la co-construction en France ?*

**Partager le socle commun  
de connaissance**

Volet 1

*Structurellement :*

- *Des « données » pour aider chacun à se positionner*
- *Des « outils » pour agir efficacement*
- *Des formations pour « apprendre à faire alliance »*
- *La recherche académique pour capitaliser les pratiques et accélérer la diffusion des savoirs*

**Investir dans la  
co-construction territoriale**

Volet 2

*Structurellement :*

- *Un espace d'écoute des territoires*
- *Une animation des 350 « catalyseurs territoriaux »*

*Opérationnellement :*

*Un besoin d'investissement dans l'ingénierie de co-construction territoriale*

**Investir dans les dynamiques  
collectives d'innovation**

Volet 3

*Structurellement :*

- *L'espace de dialogue des ingénieries nationales & territoriales*
- *Des dispositifs d'accompagnement des projets les plus complexes*

*Opérationnellement :*

*Un besoin d'investissement dans les dynamiques de co-construction nationale au service de l'ODD 17*

***Une « usine » qui peut être aujourd'hui opérationnelle grâce aux infrastructures qui ont été progressivement co-construites depuis 15 ans***

*=> 8 M€ d'investissements dans les expérimentations et 5 M€ dans la diffusion*

L'intérêt général :  
dès aujourd'hui,  
l'affaire de tous !

# Passer à l'action en 2021 (3/4) : Quelle complémentarité des dispositifs collectifs ?

## Besoins pour accélérer le déploiement

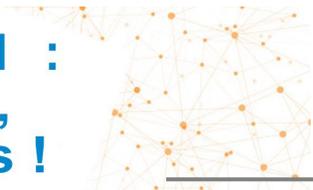
- **Des « données » pour aider chacun à se positionner**
- **Des « outils » pour agir efficacement**
- **Des formations pour « apprendre à faire alliance »**
- **La recherche académique pour capitaliser les pratiques et accélérer la diffusion des savoirs**
- **Un espace d'écoute des besoins et actions innovantes des territoires**
- **Une animation des 350 « catalyseurs territoriaux »**
- **Un espace de dialogue entre les ingénieries nationales & territoriales**
- **Des dispositifs d'accompagnement des projets les plus complexes**

## Dispositifs d'intérêt général pour y répondre

- **L'Observatoire des partenariats** (avec la Fondation pour la Co-construction du bien commun sur la valorisation) 
- **17 espaces de capitalisation des pratiques** 
- **Différents programmes activés avec les acteurs de référence en fonction des différentes cibles**
- **Un programme avec l'Institut CDC pour la Recherche** (dont la Chaire InterActions d'AgroParisTech) 
- **La Fondation des Territoires** 
- **Le Réseau des pionniers des alliance en Territoire** 
- **L'espace de dialogue des ingénieries nationales & territoriales** (issu de la démarche d'anticipation de sortie de crise Covid-19 co-pilotée avec le Médiateur des entreprises) 
- **Le Fonds i** (avec l'ADASI sur l'accompagnement stratégique) 

**Les dispositifs sont aujourd'hui opérationnels pour constituer les « différentes briques » de « l'usine » de la co-construction en France**

# L'intérêt général : dès aujourd'hui, l'affaire de tous !



# Passer à l'action en 2021 (4/4) : *Comment mobiliser les institutions ?*

## AU NIVEAU DES TERRITOIRES Lettre aux élus locaux

8 juillet 2020



Après avoir  
posé la  
Vision...



Rendre lisibles  
et visibles les  
outils pour les  
Collectivités  
territoriales...



*Une lettre aux élus locaux diffusée à l'occasion de la 7<sup>ème</sup> Rencontre des pionniers des alliances en Territoire*

## AU NIVEAU NATIONAL Récit du cheminement

12 janvier 2021

L'intérêt général :  
dès aujourd'hui,  
l'affaire de tous !



*Carnet de voyage à la (Re)Découverte de l'intérêt général*

Récit de 7 ans de cheminement collectif – 12 janvier 2021

Secrétariat Général - Le RAMEAU - 1, allée Charles V - 94300 VINCENNES  
Tél. 01 42 00 99 10 - [rdg@rameau.fr](mailto:rdg@rameau.fr) - [www.rameau.fr](http://www.rameau.fr)

*Un « carnet de voyage » qui établit le récit du cheminement de 7 ans d'analyse des mutations de l'intérêt général*

**3 ans – jour pour jour – après le colloque au CESE autour de la question « Intérêt général : dès aujourd'hui l'affaire de tous ? » le Collectif revient avec une réponse**

❑ **Pour marquer les avancées du « jouer collectif » en France :**

- ❑ **12/01/21** : Le colloque « Intérêt général : dès aujourd'hui l'affaire de tous ! »
- ❑ **12/07/21** : La 7<sup>ème</sup> Rencontre des pionniers des alliances en territoire
- ❑ **1/10/21** : La Journée de (Re)Connaissance de la Fondation pour la co-construction du bien commun

❑ **Pour illustrer concrètement l'engagement de tous les acteurs :**

- ❑ **Pour les chercheurs** : le séminaire de recherche sur la co-construction le **25 mars**
- ❑ **Pour les fondations** : le Forum Mondial Convergences en **septembre**
- ❑ **Pour les entreprises** : le World Forum de l'Economie Responsable en **octobre**
- ❑ **Pour les associations** : le 15<sup>ème</sup> Forum National des Associations et Fondations en **octobre**
- ❑ **Pour les élus locaux** : le 103<sup>ème</sup> Salon des maires en **novembre**

❑ **Pour informer des nouveautés (données / outils) pour agir efficacement:**

- ❑ **25/03/21** : Résultats des **études IMPACT-Chercheurs et IMPACT-Enseignement** de l'Observatoire des partenariats à l'occasion du séminaire de recherche
- ❑ **Mai** : Lancement de la **Plateforme « l'ODD 17 en pratique »** à destination des territoires
- ❑ **12/07/21**: Résultats des **études IMPACT-Entreprises et IMPACT-Associations** de l'Observatoire des partenariats à l'occasion de la 7<sup>ème</sup> Rencontre des pionniers des alliances en territoire
- ❑ **Septembre** : Résultats de l'**étude IMPACT-Fondations** de l'Observatoire des partenariats à l'occasion du Forum Mondial Convergences
- ❑ **1/10/21** : Publication du **livre « ODD 17 : l'alchimie du Lien commun »** à l'occasion de la Journée de (Re)Connaissance de la Fondation pour la co-construction du bien commun
- ❑ **21/10/21** : **13<sup>ème</sup> webinaire** du cycle (Re)Connaissance des modèles socio-économiques d'intérêt général

***2021 offrira de nombreuses occasions de valoriser le « jouer collectif »***

**L'intérêt général :  
dès aujourd'hui,  
l'affaire de tous !**



# Sommaire

**Le cheminement collectif**

**Les enseignements du voyage**

**Agir ensemble dès aujourd'hui**

**En guise de conclusion**

**L'intérêt général :  
dès aujourd'hui,  
l'affaire de tous !**



# En guise de conclusion

---

N'ayons pas peur ! Faisons le « **pari de la confiance** ». Changeons de regard pour voir les germes des transformations à l'œuvre, en focalisant notre attention sur les solutions qui permettent à la fois de réduire les fragilités et de faire émerger de nouveaux moteurs de développement économique durable.

**Valorisons les alliances de proximité**, tenant compte des spécificités locales, qui s'inscrivent dans le Projet commun des Objectifs de Développement Durable. En les observant et en apprenant de ces expériences pionnières, nous pourrons ensemble non seulement dépasser la crise, mais plus structurellement réussir l'Agenda 2030 des ODD.

Sans nous en apercevoir, n'assistons-nous pas déjà à **une (Re)Naissance** pour un XXI<sup>ème</sup> siècle plus fraternel, équitable et durable ?

***Face aux doutes et aux peurs, soyons des porteurs de « petites lumières » pour donner confiance dans notre Avenir commun !***

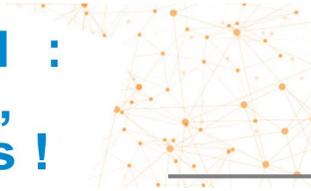
**L'intérêt général :  
dès aujourd'hui,  
l'affaire de tous !**



**ANNEXE**

# **Modalités de fonctionnement du Collectif**

L'intérêt général :  
dès aujourd'hui,  
l'affaire de tous !



# Les modalités de pilotage

Un Comité de pilotage  
de 23 organisations

Un président pour  
animer la dynamique  
collective

Un secrétariat général  
pour la coordination  
opérationnelle

23 organisations mobilisées



**Daniel LEBEGUE**  
depuis 2019

NB : C'est la 4<sup>ème</sup> présidence depuis l'origine, après Hubert ALLIER, CB HEIDSIECK puis Hugues SIBILLE. La présidence « tournante » à chaque étape est une modalité de bonne gouvernance pour mobiliser chacun.



**Un fonctionnement 100% bénévole**